

RAPPORT ANNUEL 2020-2021

1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021



RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC





TABLE DES MATIÈRES

QU'EST-CE QUE LE RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC?	3
AVANCEMENT DES LIVRABLES	4
CHRONOLOGIE DES ACTIVITÉS	6
SITUATION FINANCIÈRE au 31 mars 2021	12
REMERCIEMENTS	13

QU'EST-CE QUE LE RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC?

MISSION

La mission du Réseau plein air Québec est d'assurer, dans un esprit collectif, le partage de l'expertise, la concertation ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec.

OBJECTIFS

- Assurer un leadership et une présence du plein air sur la scène politique
- Partager nos ressources, notre expertise pour la réalisation de projets structurants
- Promouvoir et développer l'offre de plein air auprès de la population québécoise
- Développer une stratégie plein air globale et pérenne

MEMBRES



CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020-2021

Natalie Matthon – présidente

Julie Crépeau-Boisvert – vice-présidente

Claude-Alexandre Carpentier – trésorier

Émilie Saulnier-Burelle – secrétaire

Laurence Lacerte – administratrice

Annick St-Denis (actuellement vacant) – administratrice

Yves Dubois (actuellement vacant) – administrateur

DIRECTION GÉNÉRALE : Annick St-Denis



1. Réaliser les actions liées à la création et aux opérations de l'organisme Réseau plein air Québec et produire la documentation utile à cette fin, dont :

- **Règlements généraux;**
Les règlements généraux ont été rédigés et ils ont été adoptés lors de l'assemblée générale constitutive le 27 août 2020.
- **Mission, vision, valeurs et objectifs;**
La mission et les objectifs préliminaires ont été élaborés en 2019-2020. Ils seront révisés et bonifiés d'une vision et de valeurs lors de l'exercice de planification stratégique.
- **Structure organisationnelle;**
Le conseil d'administration a tenu plusieurs discussions concernant la structure organisationnelle. Il a été décidé dans un premier temps d'embaucher une direction générale, ce qui a été fait. Annick St-Denis est entrée en poste le 22 mars 2020. Elle devra évaluer les besoins en ressources humaines du Réseau selon les modèles explorés à ce jour, soit la mise à disposition de ressources de fédérations membres du RPAQ pour réaliser des mandats, le recours à des consultants et l'embauche de personnel au sein même de l'organisation. Ces décisions s'appuieront sur les compétences présentes dans le Réseau, les disponibilités et l'intérêt de prendre part à la coordination de projets communs et les nouvelles expertises nécessaires pour assurer la mission du RPAQ.
- **Planification stratégique;**
La planification stratégique sera réalisée au cours du printemps 2021 et sera adoptée lors de la prochaine assemblée générale annuelle qui devrait se tenir en juin 2021.

2. Assurer la collaboration entre les organismes fédérés de plein air par le biais de mécanismes de concertation, dont :

- **Rencontres périodiques des fédérations de plein air membres;**
Le Réseau réunit régulièrement, soit aux deux semaines, les directeurs généraux des organisations membres dans un souci d'échanger des informations et des connaissances, et de participer à la structure collégiale du Réseau.
- **Coordination et participation à divers comités provinciaux couvrant le plein air.**
Des représentants du RPAQ ont participé à diverses tables de concertation et comités tout au long de l'année 2020-2021. Dans le contexte de pandémie, de nombreuses nouvelles instances informatives ou consultatives ont été mises en place. Le RPAQ était présent à toutes ces occasions. Des détails sur ces participations se retrouvent dans la section Chronologie des activités de ce rapport. Par ailleurs, Grégory Flayol, de Rando Québec, est membre du comité organisateur du Sommet canadien du plein air et à ce titre il s'assure que les intérêts du Réseau y soient pris en compte.



3. Assurer le partage de l'expertise ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec. À cet effet, gérer et coordonner la réalisation des travaux à portée provinciale, communs aux organismes fédérés de plein air, entre autres en matière de :

- **formation transversale et gestion de risque en plein air;**

Le RPAQ a mandaté Nicholas Bergeron, par le biais de Rando Québec, pour coordonner la réalisation du projet de Programme national d'encadrement plein air (PNEPA). Ce travail de longue haleine va se poursuivre au courant de l'année 2020-2021. Le mandat est constitué notamment de la coordination de la réalisation des travaux, de la direction et de la réalisation de tâches de recherche et d'activités de représentation en lien avec le PNEPA. Les détails de l'avancement dans ce dossier feront l'objet de comptes-rendus et d'un rapport à venir à la fin du mandat.

- **accessibilité en plein air;**

En contexte de pandémie, ce volet a été principalement porté par chaque fédération de plein air de façon individuelle, les enjeux étant différents pour chaque pratique d'activité de plein air alors qu'une grande réactivité était nécessaire au fur et à mesure de l'évolution des directives gouvernementales et de Santé publique. Toutefois, de nombreuses discussions ont eu lieu entre les membres pour partager les informations et les bons coups de chacun. Par ailleurs, aucune démarche conjointe n'a été entamée concernant l'accessibilité universelle.

- **promotion des sites et sentiers de plein air, dont une plateforme Web;**

Des séances de remue-méninges ont eu lieu sur les stratégies à adopter à l'approche de l'annonce de nouveaux cycles de confinement/déconfinement notamment concernant la pertinence de lancer le site onyva.quebec. Alors qu'il était délicat d'encourager la pratique d'activité de plein air avec un réel risque de rassemblement, le travail s'est toutefois poursuivi pour alimenter le contenu du site qui sera lancé vers la mi-mai 2021 si la situation sanitaire le permet.

- **géoréférencement des sites et sentiers de plein air.**

Le RPAQ a mandaté Vélo Québec pour effectuer la coordination des relations du Réseau avec les ministères impliqués et offrir du soutien technique aux fédérations pour le démarrage du projet. Le mandat a été accordé en janvier 2021 et se poursuivra tout au long de l'année 2021 et au-delà selon les besoins. Vélo Québec met à la disposition des fédérations de plein air ses ressources humaines et matérielles pour effectuer différentes tâches relatives au géoréférencement des installations et à la mise en place de bases de données. Les détails de l'avancement dans ce dossier feront l'objet de comptes-rendus périodiques et d'un rapport à venir à la fin du mandat.



AVRIL 2020

- Rencontre hebdomadaire avec la ministre Charest pour le suivi COVID-19, présence assurée par Jean-Luc et Marie-Christine. (Total de 3 rencontres);
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ afin de discuter des rencontres hebdomadaires avec la ministre Isabelle Charest, de la gestion COVID-19 dans nos milieux respectifs, gérer les affaires courantes du RPAQ et conserver les canaux de communication entre les membres. (Total de 2 rencontres);
- Réception de la lettre d'entente et du protocole pour le financement du ministère de l'Éducation du Québec;
- Ouverture du compte de banque du RPAQ à la Caisse populaire du Cœur-de-l'Île;
- Signature de la lettre rédigée par PARQ, adressée à la ministre Charest pour la relance et la confirmation des projets PSSPA malgré la situation COVID-19;
- Demande de soutien financier d'urgence pour la rédaction d'un guide sanitaire transversal pour la relance des activités. Soutien refusé;
- Demande au ministère responsable d'utiliser les fonds du RPAQ pour soutenir financièrement les fédérations dans la rédaction d'un guide sanitaire transversal pour la relance des activités. Demande refusée.

MAI 2020

- Rencontres hebdomadaires avec la ministre Charest pour le suivi COVID-19, présence assurée par Marie-Christine. (Total de 3 rencontres);
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ afin de discuter des rencontres hebdomadaires avec la ministre Isabelle Charest, de la gestion COVID-19 dans nos milieux, gérer les affaires courantes du RPAQ et conserver les canaux de communication entre les membres. (Total de 2 rencontres);
- Analyse dans nos milieux de l'impact financier de la COVID-19;
- Rencontre avec le ministre des Finances pour discuter de la relance de nos activités post-COVID-19.



JUIN 2020

- Rencontres hebdomadaires avec la ministre Charest pour le suivi COVID-19, présence assurée par Julie et Marie-Christine. (Total de 2 rencontres);
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ afin de discuter des rencontres hebdomadaires avec la ministre Isabelle Charest, de la gestion COVID-19 dans nos milieux, gérer les affaires courantes du RPAQ et conserver les canaux de communication entre les membres. (Total de 2 rencontres);
- Réception du premier versement du soutien financier du ministère responsable.

JUILLET 2020

- Décision d'embaucher Marie-Christine Lessard comme coordonnatrice consultante pour assurer le suivi des dossiers, son mandat est de :
 - Assurer le suivi et l'intégration des données sur le site onyva.quebec;
 - Gestion financière;
 - Création du logo du RPAQ avec un graphiste;
 - Relance et mise en place du plan média créé par la Coop Belvédère pour le lancement du site onyva.quebec;
 - Gestion des rencontres et rédaction des procès-verbaux;
 - Organisation et gestion de l'AGA constitutive.
- Réalisation des mandats par Marie-Christine concernant la gestion financière par le suivi de l'ouverture du compte, mise à jour au registre des entreprises et suivi budgétaire;
- Création et approbation d'un logo;
- Relance du plan média avec un nouvel échéancier en date du 5 octobre 2020;
- Ajout d'un call-to-action à la vidéo promotionnelle On y va;
- Début de l'intégration des données des fédérations sur le site onyva.quebec;
- Rencontre des membres le 28 juillet;
- Discussion sur la mission et les objectifs du RPAQ;
- Planification de l'AGA constitutive.



AOÛT 2020

- Rencontre des membres le 8 août pour finaliser la planification de l'AGA constitutive;
- Poursuite du peuplement du site onyva.quebec;
- Rencontre avec la ministre Charest concernant le suivi de la gestion COVID-19, présence assurée par Julie;
- Rédaction des règlements généraux;
- Rédaction du rapport annuel 2019-2020;
- Finalisation du bilan financier en vue de l'AGA;
- AGA constitutive le 27 août 2020;
- Adhésion au RLSQ.

SEPTEMBRE 2020

- Rencontre du CA le 22 septembre;
- Amorce de discussion sur les besoins en ressources humaines propres au sein du RPAQ considérant le leadership sur des dossiers communs déjà pris par certaines fédérations et par la capacité de certaines fédérations à offrir des services au réseau;
- Poursuite du peuplement du site onyva.quebec;
- Poursuite des démarches de démarrage d'entreprise :
 - Assurances des administrateurs et dirigeants;
 - Signataires au compte.



OCTOBRE 2020

- Trois rencontres du CA : 6, 14 et 20 octobre;
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ;
- Discussions sur le plan d'action et le budget prévisionnel 2020-2021;
- Envoi du budget prévisionnel au MÉQ;
- Discussions sur la nécessité d'un plan stratégique auxquelles la permanence du RPAQ devrait participer;
- Poursuite de la discussion sur les besoins en ressources humaines. Un document commun est complété par chaque fédération pour identifier ce que le RPAQ peut contribuer aux fédérations et au milieu du plein air de façon plus large, et ce que chaque fédération détient comme compétences à l'interne qui pourraient être mises au service des membres du RPAQ. En conclusion, il existe un désir de mise en commun et un besoin de représentation. Il est convenu qu'il faut embaucher dans un premier temps une direction générale;
- Poursuite du peuplement du site onyva.quebec;
- Discussion sur la présence du réseau sur le comité relance (équipe COVID-19) de Sports Québec;
- Questionnement sur le logo du RPAQ. Est-ce qu'il représente bien la mission de l'organisme ?

NOVEMBRE 2020

- Deux rencontres du CA : 10 et 18 novembre;
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ;
- La directrice générale de Cheval Québec est désignée pour représenter le RPAQ sur le comité relance (équipe COVID-19);
- Rando Québec – programme de formation transversale - et Vélo Québec – géoréférencement - préparent des offres de service pour le RPAQ. Une discussion devra avoir lieu sur les tarifs de service interfédérations;
- Décision de retenir les services d'une firme externe pour accompagner le RPAQ dans l'embauche d'une direction générale;
- Discussion sur le meilleur moment pour lancer le site web onyva.quebec. Il reste des détails techniques à régler;
- Embauche d'une rédactrice pour uniformiser les textes sur le site onyva.quebec.



DÉCEMBRE 2020

- Rencontre du CA : 2 décembre;
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ;
- La firme Sphère RH est retenue pour accompagner le RPAQ pour l'embauche d'une direction générale. Un comité de sélection est constitué;
- Poursuite de la discussion sur les tarifs interfédérations;
- Poursuite du peuplement du site onyva.quebec;
- Discussion sur le rôle de l'AEQ par rapport à celui du RPAQ et de ses membres concernant la formation aux encadrants et accompagnateurs. La formation devrait rester au RPAQ puisque les fédérations sont mandatées pour enseigner les bonnes pratiques. La validation des certifications de l'AEQ devrait passer par les fédérations. Un suivi de ce dossier sera assuré par le RPAQ;
- Discussion sur la possibilité d'ouvrir un poste plus administratif/communication pour épauler la direction générale.

JANVIER 2021

- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ.
- Plusieurs rencontres du CA pour préparer les démarches d'embauche pour la direction générale : rédaction de l'offre d'emploi, rencontre préparatoire avec la firme La Sphère RH, entrevues, rencontres après les entrevues, etc.

FÉVRIER 2021

- Deux rencontres du CA : 2 et 26 février;
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ;
- Un membre du CA se joindra au comité consultatif « Assurances » initié par 4 fédérations qui rencontrent des enjeux importants au niveau du renouvellement de leurs couvertures d'assurances et de celles de leurs membres;
- Discussion sur l'accueil de la nouvelle direction générale. Préparation en amont pour faciliter son entrée en poste;
- Convention d'aide financière du MÉQ entérinée;
- Octroi de mandats à Rando Québec et Vélo Québec;
- Amorce de discussion sur la représentation des fédérations de plein air au sein du CDPPA;
- Discussions sur la reprise des activités encadrées en plein air dans le contexte de la COVID-19. Est-ce au RPAQ ou à la Coalition québécoise du plein air de faire des représentations auprès de la Santé publique ?

MARS 2021

- Deux rencontres du CA : 11 et 30 mars;
- Rencontres bimensuelles des membres du RPAQ;
- Démarche initiée pour assurer une présence du RPAQ au Forum d'action sur l'eau et à la conversation nationale sur l'urbanisme et l'aménagement du territoire;
- Embauche d'une direction générale entrée en poste le 22 mars :
 - Poursuite des démarches de démarrage d'entreprise :
 - Mise à jour des signataires au compte bancaire;
 - Mise à jour au registraire des entreprises;
 - Demande de numéro d'entreprise et de DAS fédéral et provincial;
 - Ouverture de dossier CNESST;
 - Achat d'un ordinateur et de logiciels;
 - Création d'adresses courriel;
 - Achat de noms de domaine.
 - Récupération documents dans l'infonuagique et dépôt sur serveur du RLSQ.
- Début des rencontres individuelles avec chaque fédération;
- Relance du plan média pour lancement du site onyva.quebec au mois de mai;
- Présence à la présentation du budget pour le sport et le loisir par Mme Breton le 25 mars;
- Préparation du rapport d'activité et du bilan financier 2020-2021;
- Le rapport d'activité et le bilan financier 2020-2021 sont déposés au MÉQ.

SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 MARS 2021



2020-2021

2019-2020

ACTIF NET AU 31 MARS 2021

Solde au début de l'exercice	60 597 \$	0 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	157 392 \$	60 597 \$
Solde à la fin de l'exercice	217 989 \$	60 597 \$

RÉSULTATS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

Produits	222 500 \$	75 000 \$
Charges	65 108 \$	14 403 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	157 392 \$	60 597 \$

Produits

Contributions gouvernementales 100 %

Charges

Salaires et charges sociales 4 %
Honoraires professionnels 91 %
Communication et promotion 2 %
Frais généraux et administratifs 3 %



REMERCIEMENTS

Le Réseau plein air Québec remercie chacun de ses membres pour leur implication dans la création, la mise en place et la structure existante du Réseau. C'est en collégialité que nous sommes arrivés à bâtir un organisme qui nous ressemble et qui nous rassemble.

Les membres du Réseau plein air Québec remercient également le ministère de l'Éducation du Québec pour son soutien financier, sans quoi ce magnifique projet n'aurait jamais vu le jour.

Un remerciement tout spécial aux employés de la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique du ministère de l'Éducation du Québec pour leur soutien et leur volonté de nous aider à défendre le plein air québécois comme il se doit.

Éducation
et Enseignement
supérieur

Québec

