

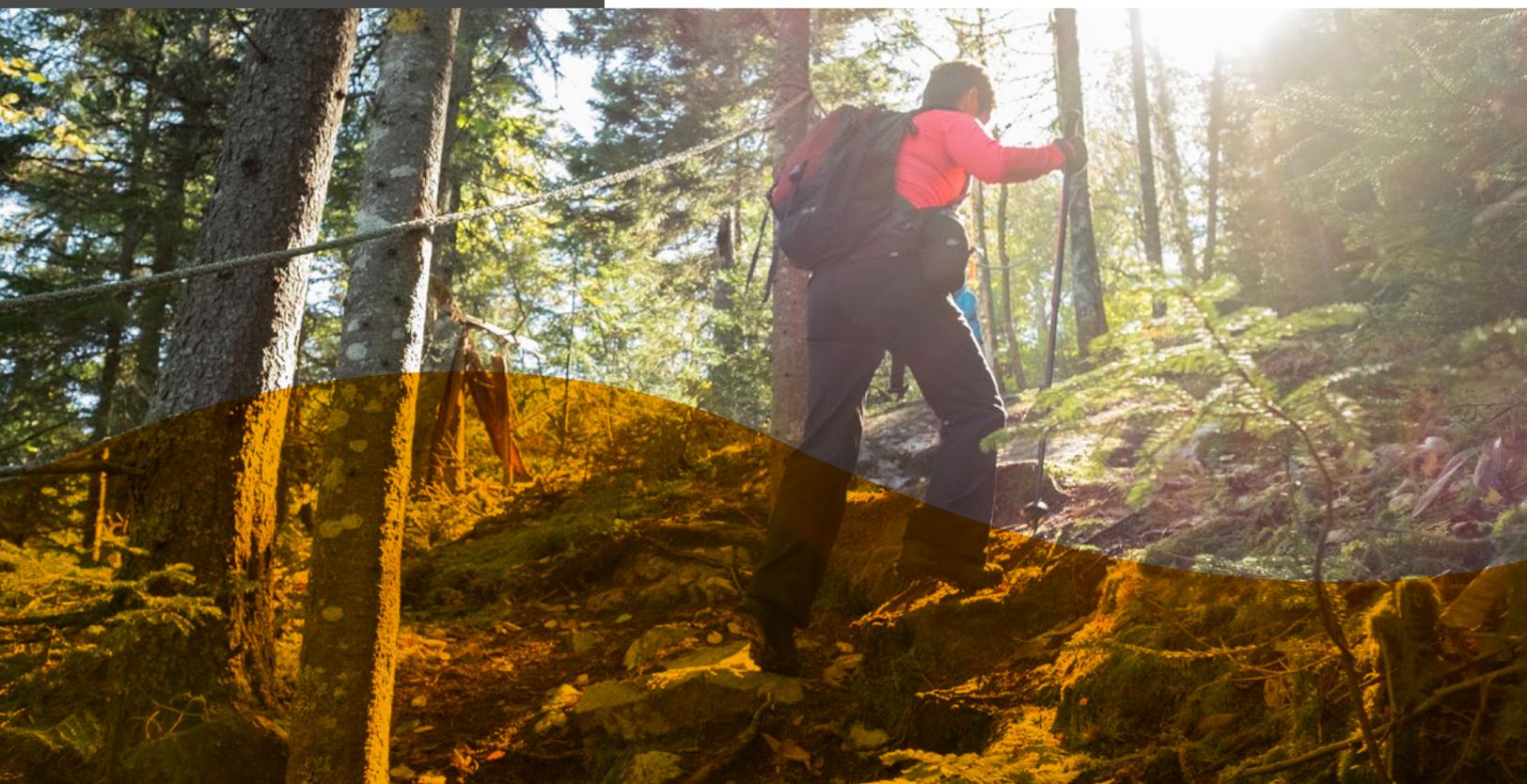


RAPPORT ANNUEL  
2021-2022

1<sup>er</sup> avril 2021 au 31 mars 2022



RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC





## TABLE DES MATIÈRES

MOT DE LA PRÉSIDENTE	3
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	4
À PROPOS DU RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC	5
AVANCEMENT DES LIVRABLES	7
CHRONOLOGIE DES ACTIVITÉS	10
SITUATION FINANCIÈRE	18
REMERCIEMENTS	19



## MOT DE LA PRÉSIDENTE

Nous avons de quoi être fiers!

Qui aurait pu imaginer, lors de notre première rencontre « loisir / sport » des fédérations impliquées dans le plein air, que quelques années plus tard notre vision de collaboration serait organisée au point d'avoir notre propre association?

Nous devons cette rencontre initiale ainsi que le remue-méninge qui a mené à l'identification d'enjeux communs aux conseillers en loisir du ministère.

D'une certaine façon, nous avons eu un coup de foudre collectif en découvrant que nous étions plusieurs à partager les mêmes défis, des réalités similaires et un isolement dont on pouvait se défaire...

Si quelqu'un nous avait décrit à ce moment-là le niveau d'échanges, de communication, de projets communs que nous avons aujourd'hui, nous ne l'aurions probablement pas cru.

Depuis, l'existence du RPAQ nous le devons principalement au dévouement de tous les dg qui ont multiplié les rencontres et le partage de tâches qui ont donné vie à une existence légale, un logo, une plate-forme « On y va » et une équipe permanente.

Aujourd'hui, c'est grâce à cette permanence, menée de main de maître par Annick, que le RPAQ fait avancer les causes du plein air, qu'il initie des initiatives et qu'il nous soutient dans la réalisation de projets communs.

Les pages qui suivent font un survol de toutes ces réalisations de la dernière année qui sont le fruit du travail de chacun. Ce qu'elles cachent et dont nous pouvons être très fiers, ce sont l'ouverture et les efforts de chacun, les collaborations inter-fédés qui sont en train de naître. Un changement à notre ADN respectif semble être en train de s'opérer pour prendre le meilleur des pratiques de chacun, pour le bien du plein air, de sa promotion et de son développement.

Merci et félicitations à vous tous qui contribuez à cette belle et stimulante initiative !

**Natalie Matthon**  
Présidente

## MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Après avoir contribué, avec mes collègues des fédérations de plein air, à la gestation du Réseau plein air Québec, c'est avec enthousiasme que j'ai accepté le défi d'apprendre à marcher à ce nouvel organisme, sous les regards bienveillants et l'encouragement de ses membres.

Un an plus tard, le Réseau plein air Québec peut compter sur une petite équipe de professionnels engagés, créatifs et dynamiques. C'est grâce à leur travail que les projets déjà amorcés depuis 2019 – géoréférencement, plateforme web onyva.quebec, dossier assurances, programme national pour l'encadrement des activités de plein air – ont pu prendre leur vitesse de croisière. Par ailleurs, les idées de nouveaux projets et campagnes de promotion, porteurs pour la communauté du plein air au Québec, ne manquent pas.

Alors que l'attractivité du plein air auprès de la population québécoise atteint un sommet, les attentes auprès des fédérations de plein air sont exacerbées. Le Réseau plein air Québec va continuer à aider ses membres à maximiser l'impact de leurs ressources limitées au profit de conditions de pratique plus accessibles, sécuritaires et agréables pour tous. C'est ainsi qu'il sera possible de fidéliser les nouveaux pratiquants, attirés par le grand air en période de pandémie de la COVID-19, et en faire des adeptes respectueux de la nature et des autres usagers, qui exerceront à leur tour une pression positive pour la préservation de l'accès au grand terrain de jeu qu'est le territoire québécois.

Finalement, j'aimerais remercier les 11 fédérations de plein air pour la confiance qu'elles accordent au Réseau plein air Québec et pour leur collaboration généreuse aux projets que nous portons tout comme dans leurs échanges entre nous tous. J'aimerais également remercier les nombreux partenaires de l'écosystème du plein air qui mettent à contribution leurs ressources et leurs compétences pour créer avec nous les meilleures conditions possibles pour la pratique du plein air au Québec. Finalement, merci à Alexis, Caroline et Nicholas, une équipe du tonnerre!

**Annick St-Denis**  
Directrice générale



## À PROPOS DU RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC

Fondé en 2019, le Réseau plein air Québec (RPAQ) regroupe les fédérations québécoises de plein air avec pour mission d'assurer, dans un esprit collectif, le partage de l'expertise, la concertation ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec.

Ensemble, les 11 organisations regroupées au sein du RPAQ, et les centaines d'organismes qui en sont membres servent l'ensemble des Québécoises et des Québécois qui pratiquent une ou plusieurs activités de plein air. Les fédérations qui composent le Réseau sont reconnues par le ministère de l'Éducation du Québec pour leur capacité d'encadrer la population et de lui fournir les outils nécessaires à la pratique d'activités de plein air en toute sécurité. Les objectifs du RPAQ sont de :

- Assurer un leadership et une représentation des acteurs du plein air fédéré sur la scène politique
- Assurer le partage des ressources et de l'expertise dans le cadre de la réalisation de projets structurants
- Promouvoir et développer l'offre de plein air auprès de la population québécoise
- Développer une stratégie plein air globale et pérenne

Les fédérations membres du Réseau plein air Québec partagent le souhait de favoriser l'accessibilité, la promotion et la qualité de l'expérience liées à leurs activités afin que tout un chacun puisse profiter des nombreux bienfaits de celles-ci. Pour faire bouger la population et favoriser son contact avec la nature, le RPAQ et ses membres contribuent à la mise en place de mesures structurantes assurant une pratique, sous toutes ses formes, des activités de plein air qui sont de qualité, éthiques et sécuritaires.

Afin que, sans distinction, le plus grand nombre de Québécoises et de Québécois aient un mode de vie sain et actif, les fédérations du Réseau offrent aux néophytes comme aux plus aguerris une vaste variété de services.



## MISSION

La mission du Réseau plein air Québec est d'assurer, dans un esprit collectif, le partage de l'expertise, la concertation ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec.

## VISION

Le Réseau plein air Québec est reconnu comme une ressource incontournable pour la pratique libre et encadrée du plein air au Québec. Avec ses membres, il est une référence, autant pour la population québécoise que pour les intervenants du milieu, en ce qui a trait à la formation des encadrants et des pratiquants, la sécurité des sites et des usagers et l'accessibilité pour toutes et tous.

## VALEURS

Le Réseau plein air Québec soutient les valeurs suivantes auprès de ses membres et de la population québécoise :

- Sécurité
- Accessibilité
- Collaboration
- Mode de vie sain et actif

## MEMBRES

Canot Kayak Québec, Cheval Québec, Eau Vive Québec, Fédération Québécoise de Kite, Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade, Québec Subaquatique, Ski de fond Québec, Spéléo Québec, Vélo Québec Association, Voile Québec, Rando Québec

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022

**Natalie Matthon** – présidente

**Julie Crépeau-Boisvert** – vice-présidente

**Claude-Alexandre Carpentier** – trésorier

**Émilie Saulnier-Burelle** – secrétaire

**Laurence Lacerte** remplacée en cours d'année par **Suzanne Lareau** – administratrice

**Alexandra Gilbert** – administratrice

**Marc-Antoine Mauger** – administrateur



## AVANCEMENT DES LIVRABLES

### 1. Réaliser les actions liées à la création et aux opérations de l'organisme Réseau plein air Québec et produire la documentation utile à cette fin, dont :

- **Règlements généraux;**  
Les règlements généraux ont été rédigés et ils ont été adoptés lors de l'assemblée générale constitutive le 27 août 2020. Les révisions adoptées par le conseil d'administration le 8 juin 2021 ont été entérinées lors de l'assemblée générale annuelle du 17 juin 2021.
- **Mission, vision, valeurs et objectifs;**  
La mission, la vision, les valeurs et les objectifs ont été adoptés au courant de l'année et ont été intégrés au plan de développement stratégique 2021-2025 remis au ministère en février 2022.
- **Structure organisationnelle;**  
La structure organisationnelle a été envoyée au MEQ en mars 2022.
- **Planification stratégique;**  
Le plan de développement stratégique 2021-2025 a été adopté par le conseil d'administration le 3 février 2022 et partagé au MEQ.

### 2. Assurer la collaboration entre les organismes fédérés de plein air par le biais de mécanismes de concertation, dont :

- **Rencontres périodiques des fédérations de plein air membres;**  
Le RPAQ réunit régulièrement, soit aux deux semaines, les directeurs généraux des organisations membres dans un souci d'échanger des informations et des connaissances, et de participer à sa structure collégiale.
- **Coordination et participation à divers comités provinciaux couvrant le plein air.**  
Le RPAQ participe à diverses tables de concertation et comités en plus des nombreuses instances informatives ou consultatives mises en place dans le contexte de la pandémie. Des détails sur ces participations se retrouvent dans la section Chronologie des activités de ce rapport.



### 3. Assurer le partage de l'expertise ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec. À cet effet, gérer et coordonner la réalisation des travaux à portée provinciale, communs aux organismes fédérés de plein air, entre autres en matière de :

- **formation transversale et gestion de risque en plein air;**

Le RPAQ a mandaté Nicholas Bergeron, par le biais de Rando Québec, pour coordonner la réalisation du projet de Programme national pour l'encadrement d'activités de plein air (PNEAPA). Ce travail de longue haleine va se poursuivre au-delà de 2021-2022. Le mandat est constitué notamment de la coordination, la direction et la réalisation des travaux de recherche. Les détails de l'avancement dans ce dossier feront l'objet de rapports.

Par ailleurs, le RPAQ participe à toutes les discussions du milieu autour de la gestion des risques en plein air. L'étude sur le portrait des assurances dans le milieu du plein air aborde ce thème et fera l'objet de recommandations. Le mandat accordé en mars 2022 pour la réalisation d'une campagne de communication grand public abordera le partage de responsabilité en gestion des risques. Finalement, l'élaboration du projet de bonification et mise à jour du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire des activités de plein air est en cours.

- **accessibilité en plein air;**

En contexte de pandémie, ce volet a été principalement porté individuellement par chaque fédération de plein air, les enjeux étant différents pour chaque discipline alors qu'une grande réactivité était nécessaire au fur et à mesure de l'évolution des directives gouvernementales et de Santé publique.

Par ailleurs, le comité assurances en plein air mis en place par le RPAQ s'active pour trouver des solutions pour maintenir en opération tous les sites pouvant accueillir les adeptes de plus en plus nombreux du plein air, malgré les exigences des assureurs.

Par sa participation à des consultations sur des sujets périphériques au plein air (urbanisme et aménagement du territoire, adaptation de la gestion et de l'aménagement des forêts aux changements climatiques), le RPAQ exprime, au nom de ses membres, l'importance de considérer l'accès à la nature pour les activités de plein air dans les stratégies des divers ministères.

Finalement, l'inclusion a été identifiée dans les axes du plan de développement stratégique du RPAQ. Comme il y a des organisations qui ont une grande expertise dans ce domaine, l'équipe du RPAQ est allée vers eux dans les derniers mois pour apprendre avant de mobiliser ses membres autour de cet enjeu.



- **promotion des sites et sentiers de plein air, dont une plateforme web;**

Les nombreux cycles de confinement/déconfinement ont retardé le lancement de la plateforme onyva.quebec puisqu'il était délicat d'encourager la pratique d'activités de plein air impliquant un réel risque de rassemblement. Toutefois, son lancement en mai 2021 a permis de faire connaître des sites alternatifs à la déferlante de nouveaux adeptes de plein air à la recherche d'une bouffée d'air frais. Depuis, onyva.quebec est constamment bonifié, autant en offre de destinations nature qu'en contenus informatifs et outils de navigation. S'adressant principalement aux familles et nouveaux adeptes, le site est complété d'un blogue et de publications sur les médias sociaux qui permettent de faire connaître encore plus de destinations pour pratiquer des activités de plein air agréables, sécuritaires et accessibles tout en mettant de l'avant les fédérations de plein air.

- **géoréférencement des sites et sentiers de plein air.**

Le RPAQ a mandaté Vélo Québec pour effectuer la coordination des relations du RPAQ avec les ministères impliqués et offrir du soutien technique aux fédérations pour le démarrage du projet de géoréférencement. Le mandat a été accordé en janvier 2021 et s'est poursuivi tout au long de l'année 2021-2022. Vélo Québec met à la disposition des fédérations de plein air ses ressources humaines et matérielles pour effectuer différentes tâches relatives au géoréférencement des installations et à la mise en place de bases de données. De plus, plusieurs rencontres ont permis de répondre aux questions, partager les craintes et les souhaits des membres et entamer une réflexion sur les façons d'utiliser les données recueillies au bénéfice des adeptes de plein air.

# CHRONOLOGIE DES ACTIVITÉS



## AVRIL 2021

- Poursuite des rencontres individuelles avec les membres;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Entente de mise à disposition du RPAQ d'un employé de Rando Québec pour la réalisation de l'étude préliminaire du PNEAPA;
- Rencontre avec la responsable des assurances du RLSQ pour évaluer les aspects légaux du covoiturage;
- Réalignement du mandat accordé à Vélo Québec pour l'accompagnement des membres dans le projet de géoréférencement;
- Participation à une consultation dans le cadre de la révision de la Loi sur la sécurité dans les sports;
- Rencontre avec M361 concernant un partenariat dans le cadre de l'initiative Leadership féminin (La Lancée);
- Webinaire *Géomatique 101* offert aux membres;
- Rencontre avec Dominique Breton et Martine Pageau pour présenter le RPAQ;
- Rencontre avec Aventure Écotourisme Québec pour présenter le RPAQ et explorer les possibilités de collaboration.



## MAI 2021

- Participation à la présentation du programme scolaire plein air des URLS (ex3);
- Participation à la présentation de la plateforme de formation offerte par le RLSQ à ses membres;
- Première rencontre du comité du CA sur la planification stratégique du RPAQ;
- Rencontre pour constituer le comité tripartite plein air MEQ-RURLS-RPAQ;
- Préparation des états financiers 2020-2021;
- Participation à une rencontre sur les enjeux en assurance responsabilité civile dans le milieu du vélo de montagne;
- Rencontre avec la ministre Charest pour le suivi COVID-19;
- Lancement de la plateforme onyva.quebec;
- Participation aux Assises du tourisme 2021;
- Rencontre du groupe de travail de l'étude préliminaire du PNEAPA pour l'adoption du plan de travail et discussion de la vision de développement du programme;
- Rencontre avec le service juridique du RLSQ pour évaluer les aspects légaux du covoiturage.

## JUIN 2021

- Rencontre avec le Conseil canadien du plein air pour présenter le RPAQ et préciser sa contribution au Sommet canadien du plein air;
- Rencontre avec la Sépaq pour présenter le RPAQ et explorer les opportunités de collaboration;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Constitution et première rencontre du comité assurances en plein air;
- Constitution et première rencontre du comité communications;
- Tenue de l'assemblée générale annuelle du RPAQ;
- Participation à un webinaire sur l'inclusion en plein air organisé par la *European Network of Outdoor Sports*;
- Participation à la rencontre du CDPPA;
- Rencontre du comité tripartite plein air;
- Participation à une présentation organisée par l'Alliance Ariane en préparation des consultations du MAMH en lien avec la SNUAT.



## JUILLET 2021

- Participation à une rencontre sur la relance du sport et de l'activité physique chez les jeunes;
- Discussion visant une entente de collaboration entre AEQ et RPAQ, notamment concernant l'arrimage des normes d'encadrement;
- Rencontre de collaboration à l'initiative Leadership féminin (La Lancée).

## AOÛT 2021

- Dotation des postes de chargée de projets et de chargé de communication;
- Mise en place et première rencontre bimensuelle des directions des membres du RPAQ;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Rencontre avec Sylvain Lalonde, directeur général du RLSQ, pour faire connaissance et exprimer les attentes des membres du RPAQ;
- Début du projet de traduction du manuel *Effective Leadership in Adventure Programming*;
- Rencontre exploratoire avec la Fédération des pourvoiries du Québec.

## SEPTEMBRE 2021 :

- Rencontre avec les membres concernant le dossier du géoréférencement;
- Lancement d'un appel d'offres pour une étude sur le portrait des assurances dans le milieu du plein air;
- Participation à la rencontre de la TMVPA pour présenter le RPAQ et solliciter son adhésion à la Table;
- Dépôt des commentaires du RPAQ sur la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement des territoires;
- Réunion, en présentiel, des membres du RPAQ dans le cadre du processus d'élaboration de la planification stratégique du RPAQ.



## OCTOBRE 2021

- Octroi du mandat pour une étude sur le portrait des assurances dans le milieu du plein air à RCGT;
- Participation à l'atelier *Honouring Indigenous Lands and Elevating Indigenous Voices in Outdoor Recreation*;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Rencontre d'échange sur le programme Nunami et le plein air au Nunavik;
- Participation à un atelier préparatoire au Sommet canadien du plein air;
- Rencontre avec SLIM pour préciser le projet des fiches pédagogiques d'ex3 qui implique les membres du RPAQ;
- Rencontre avec Christian Mercure du Lerpa pour discuter d'un projet de portail et d'autres opportunités de collaboration;
- Participation au lancement de l'initiative La Lancée;
- Participation à la table de concertation du Réseau de ski de fond;
- Lancement d'un appel d'offres pour le développement du site web du RPAQ;
- Participation à la présentation de l'Étude sur la problématique d'accès au territoire public;
- Organisation d'une présentation de SuisseMobile;
- Rencontre avec l'URLS de la Capitale-Nationale pour préciser le projet de fiches d'apprentissage d'ex3 qui implique les membres du RPAQ;
- Rencontre de démarrage du projet de bonification et mise à jour du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire d'activités de plein air;
- Rencontre avec Sports Québec pour présenter le RPAQ et explorer les possibilités de collaboration.



## NOVEMBRE 2021

- Rencontres du *steering committee* du Sommet canadien du plein air;
- Participation au Congrès AEQ/PaRQ au Mont Sainte-Anne;
- Rencontre du comité assurances en plein air;
- Participation à un atelier préparatoire au Sommet canadien du plein air;
- Participation aux Rencontres sur le développement du sport au Québec 2021;
- Participation au webinaire Plein air de proximité organisé par la TMVPA;
- Lancement du sondage sur l'assurance responsabilité civile en plein air;
- Début de la participation du RPAQ au projet de définition commune de l'activité de plein air encadrée initiée dans le contexte du Sommet canadien du plein air;
- Échange avec MOBA, centre de gestion des déplacements, sur les initiatives en covoiturage au Québec.

## DÉCEMBRE 2021

- Participation à la rencontre des partenaires du Sentier transcanadien au Québec dans le cadre du processus de leur planification stratégique;
- Rencontre avec l'Association des camps du Québec pour présenter le RPAQ et explorer les possibilités de collaboration;
- Participation à la rencontre de la TMVPA;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Le conseil d'administration du RPAQ entérine l'entente de collaboration entre l'AEQ et le RPAQ;
- Rencontre du comité tripartite plein air;
- Participation au comité d'évaluation du PAFONL;
- Consultation des membres pour valider leurs besoins dans le cadre de la production du rapport préliminaire du PNEAPA;
- Participation à la rencontre du CDPPA;
- Dépôt des commentaires du RPAQ sur la Stratégie d'adaptation de la gestion et de l'aménagement forestier aux changements climatiques;
- Participation à la rencontre concernant l'énoncé ministériel sur l'intégrité;
- Participation au comité conseiller d'ex3.



## JANVIER 2022

- Rencontre des personnes impliquées dans les études du PNEAPA au sujet de la position du Québec concernant la définition commune de l'activité de plein air encadrée;
- Discussions avec Sirius Medx en lien avec un mandat dans le cadre du PNEAPA;
- Rencontre exploratoire de la contribution du RPAQ, en lien avec les outils de diffusion virtuelle, dans le projet de refonte de la formation de sauvetage en eau vive conjointe de EVQ, CKQ et la Société de sauvetage;
- Rencontre du *steering committee* du Sommet canadien du plein air;
- Développement de nouvelles fonctionnalités pour la plateforme onyva.quebec;
- Rencontre avec Mapgears pour explorer les possibilités de faire appel à leurs services pour la diffusion grand public des données colligées dans le cadre du projet de géoréférencement;
- Rencontre du comité technique du projet de bonification et mise à jour du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire des activités de plein air;
- Lancement d'une initiative de remue-méninges avec les membres sur des sujets ciblés. Premières rencontres sur les sujets des assurances et ses aspects légaux, puis sur la gouvernance;
- Rencontre du groupe de travail de l'étude préliminaire du PNEAPA pour faire discuter de l'avancement des travaux, de la structure du rapport final et du processus d'adoption des recommandations;
- Rencontre avec le responsable de la plateforme Plein Air Outaouais pour explorer les possibilités de partenariat;
- Dans le cadre de la production du rapport préliminaire du PNEAPA, consultation des acteurs de l'écosystème du plein air afin de valider leurs rôles et responsabilités ;
- Rencontre avec Sans trace Canada pour explorer les possibilités de développement de contenus pour usage par les membres du RPAQ;
- Présentation du contexte québécois et du PNEAPA aux responsables du projet de définition commune de l'activité de plein air encadrée.



## FÉVRIER 2022

- Participation à la rencontre thématique Activités de sensibilisation des pratiquants de plein air;
- Rencontre du comité assurances en plein air;
- Rencontre à Chicoutimi pour débiter un projet visant à outiller le milieu scolaire d'un plan de gestion des risques pour les classes extérieures;
- Démarchage dans le but de rédiger un code d'éthique du plein air;
- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Rencontre avec Réjean Houle pour présenter le RPAQ;
- Remue-méninges sur les besoins de formation en gestion des risques;
- Participation en tant qu'observateur à deux groupes de discussion dans le cadre de l'étude du portrait des assurances dans le milieu du plein air;
- Organisation d'une présentation de La Lancée aux membres du RPAQ;
- Lancement d'un appel d'offres pour la réalisation d'une campagne de communication grand public autour du partage des responsabilités en assurance et gestion du risque;
- Participation à une rencontre de Concertation plein air Montréal et présentation d'un exemple de collaboration d'organisations nationales avec des organisations locales;
- Participation au comité consultatif sur le PAFRNL;
- Recherche de contenus pour la boîte à outils du site web du RPAQ;
- Mise en ligne du site web du RPAQ.



## MARS 2022

- Rencontre du conseil d'administration du RPAQ;
- Rencontre d'exploration avec le MEQ pour la phase 3 du PNEAPA;
- Participation à la rencontre thématique Développement et mises à jour d'outils d'encadrement des activités de plein air, et présentation du projet de bonification et mise à jour du Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire d'activités de plein air;
- Rencontre de travail avec les membres au sujet de la diffusion grand public des données colligées dans le cadre du projet de géoréférencement;
- Traduction des rapports des groupes de travail du Sommet canadien du plein air;
- Octroi du mandat pour la réalisation d'une campagne de communication grand public autour du partage des responsabilités en assurance et gestion du risque;
- Participation à une rencontre de la TMVPA;
- Rencontre du CDPPA;
- Présentation du rôle des membres du RPAQ aux membres de GTR plein air du RURLS;
- Participation au Salon Aventure et Plein Air;
- Préparation du rapport d'activité et du bilan financier 2021-2022;
- Le rapport d'activité et le bilan financier 2020-2021 sont déposés au MEQ.

# SITUATION FINANCIÈRE

## AU 31 MARS 2022



### ACTIF NET AU 31 MARS

	2022	2021
Solde au début de l'exercice	217 989 \$	60 597 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(56 846 \$)	157 392 \$
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>161 143 \$</b>	<b>217 989 \$</b>

### RÉSULTATS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

	2022	2021
Produits	313 366 \$	222 500 \$
Charges	370 210 \$	65 108 \$
<b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>	<b>(56 846 \$)</b>	<b>157 392 \$</b>

#### Produits

	2021-2022	2020-2021
Contributions gouvernementales	97 %	100 %
Contributions de partenaires	3 %	

#### Charges

	2021-2022	2020-2021
Salaires et charges sociales	41 %	4 %
Honoraires professionnels	37 %	91 %
Communication et promotion	12 %	2 %
Charges d'exploitationn	3 %	0 %
Achats	2 %	0 %
Frais généraux et administratifs	5 %	3 %



## REMERCIEMENTS

Le Réseau plein air Québec remercie chacun de ses membres pour leur implication dans la création, la mise en place et la structure existante du Réseau. C'est en collégialité que nous sommes arrivés à bâtir un organisme qui nous ressemble et qui nous rassemble.

Les membres du Réseau plein air Québec remercient également le ministère de l'Éducation du Québec pour son soutien financier, sans quoi ce magnifique projet n'aurait jamais vu le jour.

Un remerciement tout spécial aux employés de la Direction du sport, du loisir et de l'activité physique du ministère de l'Éducation du Québec pour leur soutien et leur volonté de nous aider à défendre le plein air québécois comme il se doit.

Québec 

