



RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC

**RAPPORT ANNUEL**  
1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023



## TABLE DES MATIÈRES

<b>Mot de la présidente</b>	<b>3</b>
<b>Mot de la directrice générale</b>	<b>4</b>
<b>À propos du Réseau Plein Air Québec</b>	<b>6</b>
<b>Faits saillants des réalisations</b>	<b>9</b>
Leadership	9
Promotion	12
Expertise	18
Pérennisation	20
Gouvernance	23
<b>Situation financière</b>	<b>24</b>
<b>Remerciements</b>	<b>28</b>



## MOT DE LA PRÉSIDENTE

Par ce mot, je complète mon mandat de présidente du Réseau plein air Québec.

Ce n'est pas réellement la fin de l'aventure puisque je continuerai à m'impliquer en tant que membre, mais je souhaite tout de même profiter de cette opportunité pour pérenniser ce message que je dédie à tous les nouvelles directions générales et employés du Réseau.

Vous avez entre les mains un organisme solide et dévoué à la cause du plein air.

La phase initiale de mise en place du Réseau plein air (RPAQ) est maintenant complétée. Le chemin parcouru au cours des sept dernières années et les succès rencontrés reposent sur un élément fondamental : la collaboration.

Le présent rapport témoigne du travail accompli par notre communauté composée de la direction générale, des employés et des administrateurs du RPAQ de même que des directions générales des onze fédérations de plein air et leurs équipes, sans oublier le précieux soutien du ministère de l'Éducation.

Ce que vous devez lire entre les lignes et préserver, c'est la belle synergie qui nous anime, la collaboration grâce à laquelle 11 fédérations + 1 réseau = beaucoup plus que nous l'avions espéré quand nous nous sommes embarqués dans ce projet.

Nous partageons les mêmes défis, des réalités similaires et ensemble il est beaucoup plus facile d'y faire face.

**Merci à vous tous qui contribuez à cette belle et stimulante initiative !**

**Un merci particulier à Annick qui dirige notre locomotive de main de maître !**

**Natalie Matthon**  
Présidente



## MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Le Réseau plein air Québec (RPAQ) c'est une petite équipe éparpillée sur le territoire du Québec et parfois même à l'étranger. Mais elle est tellement bien entourée qu'on n'est jamais loin d'un partenaire du dynamique écosystème du plein air ou d'un super terrain de jeu. Et avec sa notoriété qui grandit, il y a de plus en plus d'adeptes d'activités de plein air qui comptent sur nous pour leur faire découvrir de nouveaux sites à explorer ou pour les aider à être de bons ambassadeurs sur le terrain.

Alors que nous constatons que les Québécoises et Québécois continuent de profiter des activités de plein air au Québec même s'ils peuvent maintenant voyager partout plus facilement, force est de constater que des situations que l'on croyait circonstancielles deviennent la norme. Nous faisons toujours face à certains enjeux exacerbés durant la pandémie de COVID-19 : rareté de main-d'œuvre qualifiée, accès difficile à des assurances pour les opérateurs et gestionnaires de sites offrant de la pratique libre, afflux de néophytes mal informés, etc. Autant de défis pour les fédérations de plein air aux prises avec leurs opérations courantes.

Le RPAQ trouve toute sa légitimité lorsqu'il facilite le travail des fédérations et en complétant les interventions de celles-ci. C'est ce que nos membres ont partagé avec nous lors de notre rencontre annuelle s'étant déroulée sur toute une journée bien animée autour des sujets de :

- / L'accès aux sites et la protection des territoires
- / Les modèles d'affaire des fédérations
- / Les communications numériques et les plateformes web
- / L'engagement et le positionnement sur les enjeux sociétaux et environnementaux
- / Le membrariat
- / La mise en marché de nouveaux programmes de formation
- / La relève des bénévoles et les ressources humaines

Il existe une grande richesse d'expertises au sein des fédérations pour adresser ces enjeux. Le RPAQ se distingue sur les plans de la concertation entre ses membres dans plusieurs dossiers nationaux, en portant des campagnes de communication grand public, par sa présence sur toutes les tribunes où se rassemblent les acteurs du milieu du plein air, en tant qu'observateur à l'affût des tendances et des opportunités et en prenant position sur de grands enjeux de société qui influencent l'avenir du plein air au Québec.

Notre équipe se développe au contact des situations qui émergent, par nos échanges avec nos membres et nos partenaires, par nos lectures et participations à différents événements. Mais une chose est certaine, nous sommes passionnées par ce que nous faisons et nous sommes nourris chaque fois que nous parvenons à faire progresser un dossier au bénéfice de nos membres et de la communauté du plein air au Québec. Nous sommes motivés, en cette nouvelle année qui débute, à faire avancer les dossiers qui nous occupent et préoccupent déjà et stimulés par les nouveaux projets que nous amorçons. Nous savons que tous ensemble nous pouvons faire une réelle différence !

**Annick St-Denis**  
Directrice générale





## À PROPOS DU RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC

Fondé en 2019, le Réseau plein air Québec (RPAQ) regroupe les fédérations québécoises de plein air avec pour mission d'assurer, dans un esprit collectif, le partage de l'expertise, la concertation ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec.

Ensemble, les 11 organisations regroupées au sein du RPAQ, et les centaines d'organismes qui en sont membres servent l'ensemble des Québécoises et des Québécois qui pratiquent une ou plusieurs activités de plein air. Les fédérations qui composent le Réseau sont reconnues par le ministère de l'Éducation du Québec (MÉQ) pour leur capacité d'encadrer la population et de lui fournir les outils nécessaires à la pratique d'activités de plein air en toute sécurité. Les objectifs du RPAQ sont de :

- / Assurer un leadership et une représentation des acteurs du plein air fédéré sur la scène politique
- / Assurer le partage des ressources et de l'expertise dans le cadre de la réalisation de projets structurants
- / Promouvoir et développer l'offre de plein air auprès de la population québécoise
- / Développer une stratégie plein air globale et pérenne

Les fédérations membres du Réseau plein air Québec partagent le souhait de favoriser l'accessibilité, la promotion et la qualité de l'expérience liées à leurs activités afin que tout un chacun puisse profiter des nombreux bienfaits de celles-ci. Pour faire bouger la population et favoriser son contact avec la nature, le RPAQ et ses membres contribuent à la mise en place de mesures structurantes assurant une pratique, sous toutes ses formes, des activités de plein air qui sont de qualité, éthiques et sécuritaires.

Afin que, sans distinction, le plus grand nombre de Québécoises et de Québécois aient un mode de vie sain et actif, les fédérations du Réseau offrent aux néophytes comme aux plus aguerris une vaste variété de services.

## MISSION

La mission du Réseau plein air Québec est d'assurer, dans un esprit collectif, le partage de l'expertise, la concertation ainsi que le développement et la promotion de la pratique d'activités de plein air au Québec.

## VISION

Le Réseau plein air Québec est reconnu comme une ressource incontournable pour la pratique libre et encadrée du plein air au Québec. Avec ses membres, il est une référence, autant pour la population québécoise que pour les intervenants du milieu, en ce qui a trait à la formation des encadrants et des pratiquants, la sécurité des sites et des usagers et l'accessibilité pour toutes et tous.

## VALEURS

Le Réseau plein air Québec soutient les valeurs suivantes auprès de ses membres et de la population québécoise :

- / La sécurité et l'intégrité
- / L'entraide et le partenariat
- / L'inclusion et l'accessibilité
- / Le respect de l'environnement
- / Le mode de vie sain et actif



## MEMBRES

Canot Kayak Québec / Cheval Québec / Eau Vive Québec / Fédération Québécoise de Kite / Fédération québécoise de montagne et d'escalade / Québec Subaquatique / Ski de fond Québec / Spéléo Québec / Vélo Québec Association / Voile Québec / Rando Québec

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023

**Natalie Matthon** / présidente

**Claude-Alexandre Carpentier** / vice-président

**Marc-Antoine Mauger** / trésorier

**Émilie Saulnier-Burelle** / secrétaire

**Alexandra Gilbert** / administratrice

**Sébastien Gilbert-Corlay** / administrateur

**Suzanne Lareau** / administratrice

## L'ÉQUIPE DU RPAQ

**Annick St-Denis** / directrice générale

**Caroline Tanguay** / chargée de projets

**Alexis Grenon** / responsable des communications

**Geneviève Désilets** / chargée de communications



## LEADERSHIP

### ASSURER UN LEADERSHIP COLLABORATIF AUPRÈS DE SES MEMBRES ET DES INTERVENANTS NATIONAUX EN PLEIN AIR

---

#### ASSURER LA COLLABORATION ENTRE SES MEMBRES

Plus de 20 rencontres périodiques des directions générales des fédérations de plein air membres.

.....

Tenue d'une journée animée de réflexion qui a permis aux fédérations de s'exprimer sur leurs principaux enjeux et d'y chercher des pistes de solutions tout en s'interrogeant sur le rôle du RPAQ et des positions que le Réseau devrait porter dans la prochaine année.

.....

Gestion et coordination de la réalisation des travaux à portée provinciale, communs aux fédérations de plein air, dont les projets de géoréférencement, de réseaux nationaux de plein air et la mise à jour des guides de pratique et d'encadrement sécuritaire des activités de plein air :

- Tenue de rencontres au cours desquelles les responsables de la géomatique des fédérations peuvent échanger sur leurs bons coups, leurs façons de faire, leurs embûches et leurs souhaits pour faire cheminer le travail en lien avec le projet de géoréférencement et poursuivre les réflexions sur les façons d'utiliser les données recueillies au bénéfice des adeptes de plein air.
  - Animation d'ateliers avec les fédérations pour préciser le concept des réseaux nationaux, échanger sur leur gouvernance, la collaboration des regroupements de gestionnaires de sites, les façons de faire adhérer les gestionnaires locaux et en assurer la pérennité au bénéfice des usagers.
  - Échanges afin d'adopter une table des matières communes pour les guides de pratique et d'encadrement sécuritaire des activités de plein air et préciser les contenus disciplinaires et transdisciplinaires.
-

---

## ASSURER UNE VEILLE DES OPPORTUNITÉS ET TENDANCES ET EN PARTAGER LA SUBSTANCE AVEC SES MEMBRES

Plusieurs dizaines d'éléments significatifs issus notamment d'une veille des médias, de communiqués et d'études scientifiques sont relayés aux membres par une infolettre bihebdomadaire et déposés sur le site web du RPAQ. Ces informations englobent les programmes d'aide financière, les formations offertes, les changements législatifs et règlementaires, les actualités de divers partenaires ou en lien avec le plein air, des études et des rapports, etc.

---

Participer à des événements organisés par des partenaires :

- Congrès annuel de l'Association des parcs régionaux du Québec et d'Aventure Écotourisme Québec
- Conférence annuelle du loisir municipal
- Colloque Ensemble pour le plein air accessible de l'Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)
- Événement On jase loisirs en Capitale-Nationale organisé par l'Unité de loisir et de sport de la Capitale-Nationale
- Forum plein air organisé par Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent
- Séminaire de l'Observatoire québécois du loisir

---

## COLLABORER AVEC LES ORGANISMES NATIONAUX DE PLEIN AIR PAR LE BIAIS DE MÉCANISMES DE CONCERTATION

Coordination et participation à divers comités provinciaux touchant le plein air dont la Table pour un mode de vie physiquement actif, le comité de développement et de promotion du plein air (CDPPA), le comité des partenaires du sport, du loisir et du plein air, le comité tripartite plein air MÉQ-RURLS-RPAQ et le comité aviseur du projet ex3 en plus de participer à la relance de la Coalition québécoise du plein air et de siéger au sein de son conseil d'administration.

---

Organisation d'une rencontre sur les opportunités de mutualisation des outils et services en gestion des risques avec les principaux acteurs concernés.

---

Rencontre avec le Conseil canadien du plein air pour explorer les pistes de collaboration future dans le respect des spécificités de l'écosystème québécois du plein air.

---



---

## ACCÉLÉRER L'AVANCEMENT DE DOSSIERS EN METTANT LA MAIN À LA PÂTE

À l'invitation de l'Association des stations de ski du Québec et avec de nombreux autres partenaires (ministère de l'Éducation du Québec, Vélo Québec, Québec Vélo de Montagne, Association des parcs régionaux du Québec, Aventure Écotourisme Québec), nous avons participé à l'organisation de la première journée d'échanges et d'information sur le vélo de montagne. Une centaine de représentants de lieux de pratique y étaient pour discuter de sécurité, de qualité de l'expérience, d'uniformisation des pratiques d'encadrement et d'assurances, entre autres thèmes. Le RPAQ y a présenté l'étude sur les assurances réalisée par RCGT.

---

Les rapports des comités de travail du défunt Sommet canadien du plein air ont été traduits et mis à disposition de toute la communauté canadienne du plein air, notamment sur le site web du RPAQ.

---

## REPRÉSENTER LES INTÉRÊTS DE SES MEMBRES AUPRÈS DU GOUVERNEMENT

Mise en œuvre d'une stratégie pré et postélectorale culminant par une rencontre avec Isabelle Charest.

---

Rédaction et dépôt conjointement avec la Coalition québécoise du plein air (CQPA) d'un avis prébudgétaire concernant le renouvellement du programme d'aide financière pour les sentiers et les sites de pratique d'activités de plein air (PAFSSPA).

---

Démarche auprès du MÉQ, en collaboration avec la CQPA, pour faciliter la pratique d'activités de plein air en contexte scolaire.

---

Discussions pilotées par le RPAQ avec différents ministères pour faciliter l'accès aux données cadastrales et pour rendre la donnée largement disponible tout en assurant la qualité et la confidentialité, le cas échéant, de celle-ci.

---

Échanges avec la sous-ministre adjointe au ministère de la Santé et des Services sociaux pour présenter une vision du plein air à soutenir dans le cadre de la Politique gouvernementale de prévention en santé.

---



## PROMOTION

### PROMOUVOIR LA PRATIQUE SÉCURITAIRE DU PLEIN AIR AUPRÈS DE LA POPULATION QUÉBÉCOISE ET DES GESTIONNAIRES DE SITES

#### PROMOUVOIR LE PLEIN AIR AUPRÈS DE LA POPULATION QUÉBÉCOISE

Bonification des contenus informatifs, éducatifs et pratiques de la plateforme onyva.quebec pour toutes les disciplines et saisons. Ajout de nouvelles fonctionnalités de navigation.



Sur la période  
du 1<sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023,  
**52 000 utilisateurs**  
ont navigué sur la plateforme  
**onyva.quebec**,  
ce qui représente  
**une augmentation  
de 292 %**  
sur un an.



Les pages obtenant le plus  
de vues sont :

**Équitation : 8 200**  
**Randonnée : 7 700**  
**Page d'accueil : 6 500**



En date du 31 mars  
2023,  
**le nombre d'activités  
présentes  
sur le site était de 480.**

De plus, la plateforme compte  
à son actif un total de  
**23 articles  
de blogue**



Création et diffusion d'une infolettre grand public et présence sur les médias sociaux.



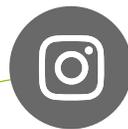
### La page Facebook

recense

**1 700 abonnés,**  
et celle-ci a été visitée

**2 256 fois**

pendant la période du 1<sup>er</sup> avril 2022  
au 31 mars 2023.



### Le profil Instagram

compte à son actif

**486 abonnés,**  
et celui-ci a été visité

**1 468 fois**

entre le 1<sup>er</sup> avril 2022 et  
le 31 mars 2023.



### L'Infolettre *On y va*

comptait

**334 abonnés**

en date du 31 mars 2023.



---

## Salon Aventure et Plein Air

Participation des  
**11 fédérations  
de plein air,**

dont sept sous la coordination du RPAQ, au  
**Salon aventure  
et plein air  
2023.**

L'événement qui a  
battu  
**un record  
d'achalandage**

avec plus de  
**16 000 visiteurs**

a permis de faire connaître la plateforme  
**onyva.quebec**  
et le rôle des fédérations  
de plein air.

---

Effort conscient et constant d'une représentation diversifiée de pratiquants dans nos outils de communication.

---

Redéfinition du bénévolat du groupe FB Bénévolat en plein air au Québec pour inclure l'accompagnement de personnes vivant avec un handicap.

---



## INFORMER LES ADEPTES DE PLEIN AIR SUR LES BONNES PRATIQUES

**Campagne *Fais partie de la solution!*** : Trois périodes de diffusion tout au long de l'année de cette campagne sur le partage de responsabilité en gestion des risques et assurances.



Par ses différents outils de promotion – images statiques, carrousel et vidéos sur Facebook et Instagram, publicité MétéoMédia et *La Presse*,

**la campagne**

a créé un total de

**4 316 032 impressions**



**Cultive ton plein air** : Code d'éthique transdisciplinaire rédigé en collaboration avec les fédérations, lancé dans le cadre du Salon aventure et plein air 2023.

1 J'assure ma sécurité et celle des autres par un niveau de préparation adéquat



AVANT : ME PRÉPARER

2 Je rends la cohabitation plus agréable avec les autres adeptes de plein air en faisant preuve de courtoisie



PENDANT : PRATIQUER HARMONIEUSEMENT

3 En prenant soin de l'environnement naturel, je préserve son intégrité et ses beautés



PENDANT : PRATIQUER HARMONIEUSEMENT

---

**Campagne sur la courtoisie en plein air** : Demande et octroi du financement, mobilisation de l'ensemble des partenaires nationaux de l'écosystème plein air incluant les organisations régissant des activités motorisées et de prélèvement.

---

**Guide de pratique et d'encadrement sécuritaire des activités de plein air** : Demande et octroi d'un financement à 9 fédérations et au RPAQ qui sera responsable du développement d'un canevas commun, de contenus transdisciplinaires et d'une plateforme web de diffusion pour faciliter l'appropriation des contenus par les pratiquants et les partenaires d'implantation.

---



## EXPERTISE

### DÉVELOPPER SON EXPERTISE ET EN ASSURER LE PARTAGE

---

#### **DÉVELOPPER UNE MEILLEURE COMPRÉHENSION DE LA DIDACTIQUE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LE CADRE DU DÉVELOPPEMENT DU PROGRAMME NATIONAL POUR L'ENCADREMENT DES ACTIVITÉS DE PLEIN AIR (PNEAPA)**

Dépôt au MÉQ de l'Étude préliminaire et publication de Faits saillants.

---

Embauche et accompagnement d'une consultante. Appropriation de modèles de plans cadres et de référentiels de compétences. Poursuite des échanges avec les chercheurs impliqués dans l'étude visant à identifier les bases des compétences professionnelles des encadrants des activités de plein air.

---

En parallèle, le RPAQ accompagne les réflexions des fédérations de plein air qui mettent à jour leurs programmes de formation d'encadrants pour faciliter leur reconnaissance ultérieure par le PNEAPA.

---

#### **ÉTENDRE NOS CONNAISSANCES DES PROGRAMMES D'ASSURANCE EN PLEIN AIR ET LES PARTAGER**

Exploration des démarches engagées et des modèles retenus par quelques organismes nationaux : AQLPH, Association des camps du Québec et la Fédération québécoise des motos hors route.

---

Rencontres du comité assurance élargies à de nouveaux joueurs afin d'approfondir les connaissances des enjeux de chaque organisation et des acteurs terrain qu'elles représentent.

---

Présentation des résultats de l'étude sur les assurances lors de l'événement On jase loisirs en Capitale-Nationale organisé par l'Unité de loisir et de sport de la Capitale-Nationale et lors du Forum plein air organisé par Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent.

---



---

## **SE FAMILIARISER AVEC LA GÉOMATIQUE AFIN DE POUVOIR CENTRALISER, RELAYER ET NÉGOCIER DES ENTENTES AVEC LES MINISTÈRES CONCERNÉS PAR LE PROJET DE GÉORÉFÉRENCEMENT**

Suite à la fin du mandat octroyé à Vélo Québec par le RPAQ pour mobiliser les fédérations autour du projet de géoréférencement, le RPAQ a pris le relais et par le fait même a développé ses compétences sur le cadastre, la domanialité et l'utilisation qui est faite des données géomatiques du territoire québécois par différents intervenants.

---

Le RPAQ, avec l'accompagnement de quelques géomaticiens des fédérations, est l'interlocuteur principal auprès des ministères concernés (Éducation ainsi que Ressources naturelles et Forêts) pour favoriser l'accès, de part et d'autre, aux données géomatiques pertinentes.

---

## **GESTION DE RISQUES EN PLEIN AIR**

Le RPAQ participe à toutes les discussions du milieu autour de la gestion des risques en plein air, dont certaines à son initiative.

---

L'étude sur le portrait des assurances dans le milieu du plein air ayant recommandé plus d'outils et de formation pour les gestionnaires de sites, une réflexion sur les meilleurs moyens pour répondre à ce besoin s'est déroulée tout au long de l'année avec la participation d'un consultant et de l'équipe du Laboratoire d'expertise et de recherche en plein air de l'UQAC. Cette démarche a donné lieu à la mise sur pied d'un atelier Gestion des risques 101 offert une première fois au printemps, au personnel des fédérations, en mode projet-pilote.

---



## PÉRENNISATION

### SE DONNER LES MOYENS DE DÉVELOPPER ET PÉRENNISER LA PRATIQUE DU PLEIN AIR AU QUÉBEC

---

#### ASSURER LE FINANCEMENT À LONG TERME DE L'ORGANISATION

Mise en place d'une structure d'adhésion des membres.

---

Lancement du service de location de compteurs de personnes à l'intention des gestionnaires de sites de pratique d'activités de plein air. Trois organismes acquièrent des données pour un total de 8 semaines durant l'été et l'automne 2022.

---

Demande et octroi d'une subvention d'Emploi-Québec pour retenir les services d'une firme de ressources humaines afin de rédiger le Guide de l'employé et la politique de rémunération du RPAQ et de définir ses échelles salariales.

---

Mise en place d'espaces publicitaires sur la plateforme onyva.quebec

---

Appui à la coalition pilotée par Sports Québec pour bonifier le financement des fédérations.

---



---

## POURSUIVRE L'EXPLORATION DE MODÈLES INNOVANTS PERMETTANT L'ASSURABILITÉ DE LA PRATIQUE LIBRE D'ACTIVITÉS DE PLEIN AIR

Le comité assurances en plein air mis en place par le RPAQ s'active pour trouver des solutions pour maintenir en opération tous les sites pouvant accueillir les adeptes de plus en plus nombreux du plein air, malgré les exigences des assureurs.

---

Rencontre et échanges avec le Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ) et le courtier BFL afin que soient explorés des produits d'assurance permettant de mieux répondre aux besoins des fédérations de plein air et de leurs membres gestionnaires de site qui accueillent des pratiquants autonomes.

---

Rencontre de la Fédération des centres de services scolaires du Québec, dans le cadre du CDPPA, afin de prendre connaissance de leur projet de fonds d'autoassurance et de la sensibiliser aux besoins et mesures de gestion des risques mises en place par les intervenants désireux d'encadrer des activités de plein air en milieu scolaire.

---

Rencontre avec le MÉQ et le RLSQ pour confirmer la responsabilité de ce dernier de proposer des options en assurance responsabilité civile pour les gestionnaires de sites de pratique libre.

---



---

## AMÉLIORER L'ACCESSIBILITÉ AU PLEIN AIR

En vue de la production d'un guide de négociation et de maintien des droits de passage, le RPAQ a répertorié et analysé les outils existants mis à disposition des gestionnaires de sites. L'idéation du projet a été entamée.

---

Le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles a été questionné quant à l'impact des baux de villégiature et des autres droits exclusifs accordés sur le territoire public sur l'intention nommée de donner accès au territoire public à un plus grand nombre de citoyens.

---

Par l'entremise du RPAQ, l'AQLPH a offert une formation de sensibilisation à l'inclusion en plein air aux fédérations de plein air.

---

Collaboration à l'initiative de Rando Québec pour rendre plus accessible à tous la pratique de la randonnée pédestre.

---

---

## VALORISER LE BÉNÉVOLAT ET FAVORISER LA RELÈVE DANS LES FÉDÉRATIONS

Rencontre avec les fédérations pour échanger sur les enjeux entourant la formation offerte pour les encadrants.

---

Participation à l'étude 2022 sur le bénévolat de l'Université du Québec à Trois-Rivières.

---

Animation du groupe Facebook Bénévolat en plein air au Québec. Modifications de la définition et des règles du groupe pour être plus inclusif en matière de diversité d'activités et d'audiences ciblées.

---



## GOUVERNANCE

MODERNISER NOS PRATIQUES DE GOUVERNANCE AFIN DE SE CONFORMER, D'ICI 2024, AU CODE DE GOUVERNANCE DES OBNL QUÉBÉCOIS DE SPORT ET DE LOISIR

---

### ACCOMPAGNER LES FÉDÉRATIONS

Invitation aux fédérations à partager leurs modèles de politiques au bénéfice de tous.

Le RPAQ a offert une banque d'heures d'un consultant en gouvernance à l'intention des fédérations qui souhaitaient recevoir des conseils. Des modèles de quelques politiques ont été développés par le consultant.

---

### ENTREPRENDRE LE CHANTIER VERS FÉVRIER 2024

Mise sur pied de deux comités ad hoc au conseil d'administration du RPAQ pour rédiger l'ensemble des politiques exigées par le MÉQ, réfléchir au membrariat et réviser les règlements généraux.

Rédaction et adoption du Guide de l'employé.

Développement et adoption de la structure salariale du RPAQ.

Code d'éthique et de déontologie des administrateurs et plusieurs politiques en cours de rédaction.

Révision des règlements généraux en cours.

---





SITUATION FINANCIÈRE  
au 31 mars 2023

ACTIF NET AU 31 MARS

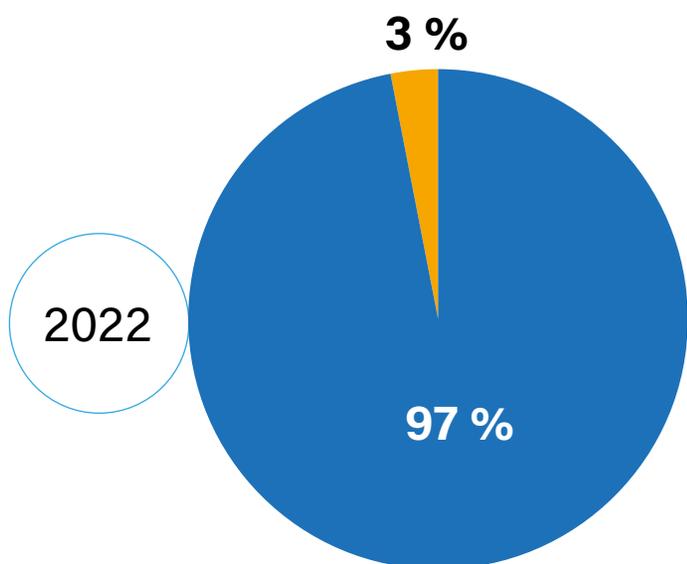
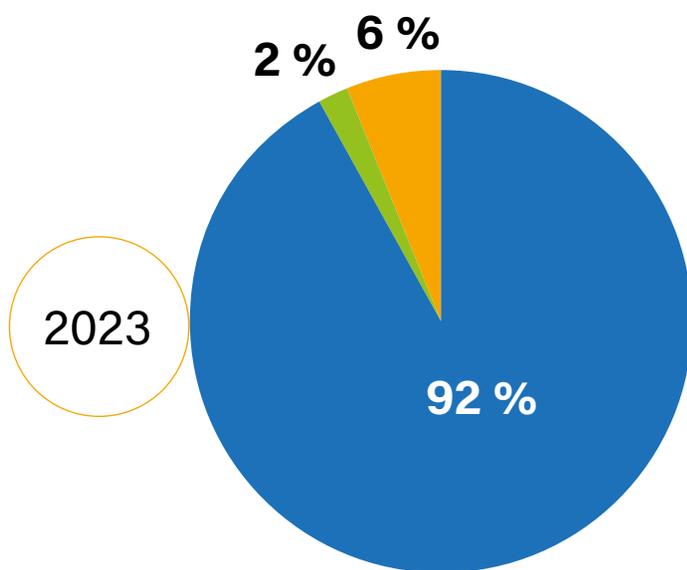
2023		2022
10 015 \$	Solde au début de l'exercice	0 \$
17 699 \$	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	10 015 \$
27 714 \$	Solde à la fin de l'exercice	10 015 \$

## RÉSULTATS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS

2023		2022
<b>388 466 \$</b>	Produits	<b>380 225 \$</b>
<b>370 767 \$</b>	Charges	<b>370 210 \$</b>
<b>17 699 \$</b>	Solde à la fin de l'exercice	<b>10 015 \$</b>



PRODUITS



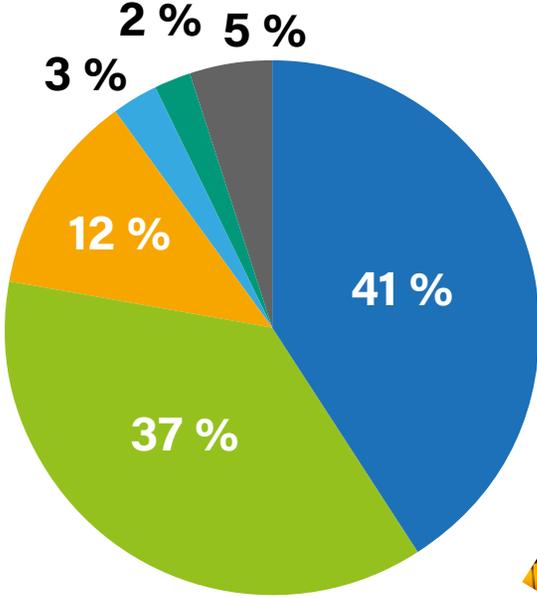
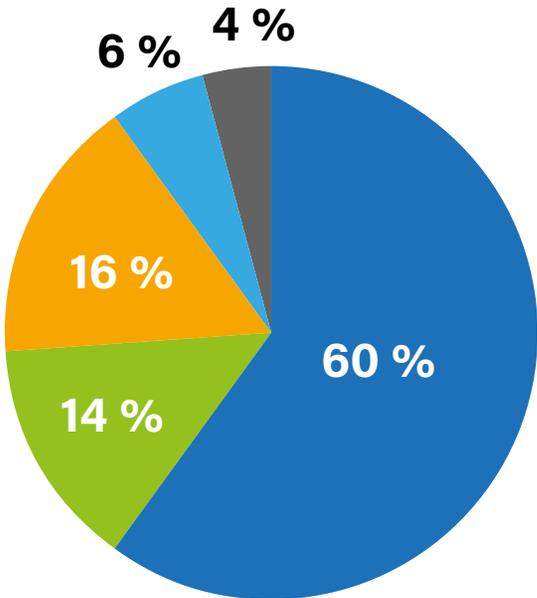
- Subventions gouvernementales
- Adhésions et cotisations
- Autres revenus



2023

CHARGES

2022



- Salaires et charges sociales
- Honoraires professionnels
- Communication et promotion
- Charges d'exploitation
- Achats
- Frais généraux et administratifs





## REMERCIEMENTS



### RÉSEAU PLEIN AIR QUÉBEC

Le Réseau plein air Québec remercie chacun de ses membres pour son implication dans nos diverses initiatives et la concertation qu'il préconise. C'est en collégialité que nous continuons à bâtir un organisme qui nous ressemble et qui nous rassemble.

Les membres du Réseau plein air Québec remercient également le ministère de l'Éducation du Québec pour son soutien financier, sans quoi les efforts de mobilisation du RPAQ auprès des onze fédérations de plein air n'auraient pas la portée qu'on lui connaît aujourd'hui. Un remerciement tout spécial aux employés du secteur loisir et sport du ministère de l'Éducation du Québec pour leur soutien et leur volonté de nous aider à défendre le plein air québécois comme il se doit.

Finalement, le Réseau plein air Québec remercie les membres de son conseil d'administration qui s'impliquent bénévolement pour nous soutenir tout au long de l'année, et qui complètent à merveille notre toute petite équipe du tonnerre.